

# Оглавление

Благодарности.....	6
<i>М. Блинкин</i> . Предисловие .....	8
Введение.....	15
Глава 1. История вопроса .....	25
Ценность исторического опыта .....	25
Пример первый. Французские концессии .....	26
Пример второй. Британский свободный рынок.....	38
Пример третий. Американские маршрутные франшизы .....	51
Пример четвертый. Муниципализация по-британски .....	62
Выводы: перевозки в разных политических культурах.....	70
Глава 2. Британское дерегулирование.....	74
Первопроходцы реформ.....	74
Предыстория .....	75
Дерегулирование городских перевозок .....	82
Конкуренция в условиях дерегулирования.....	92
Результаты дерегулирования .....	108
Партнерства по вопросам качества перевозок.....	121
Местные успехи .....	125
Нужен ли транспорту свободный рынок? .....	128
Глава 3. Скандинавская модель .....	130
Почему опыт Скандинавии важен.....	130
История реформ.....	131

Контракт по скандинавской модели .....	149
Результаты конкурентных торгов.....	156
Идеальна ли скандинавская модель? .....	162
Глава 4. Голландская модель .....	170
Почему опыт Нидерландов важен .....	170
Опыт Франции .....	171
Транспорт Нидерландов в XX веке .....	172
Закон о пассажирских перевозках 2000 года .....	180
Контракт по голландской модели.....	191
Результаты.....	202
Дискуссия вокруг голландской модели .....	205
Глава 5. Новая классическая модель.....	212
Замедление реформ.....	212
Европейские тенденции в 2000-е годы .....	213
Развитие теоретических идей.....	219
Муниципальные корпорации .....	226
Контракты с муниципальными корпорациями .....	234
Реальные примеры .....	236
Выводы: современные организационные модели .....	249
Глава 6. Транспорт развивающегося мира.....	252
Два мира .....	252
Микроавтобусные перевозки.....	253
Организация бизнеса .....	261
Реформы микроавтобусных перевозок.....	268
Пример матату в Кении — долгая эволюция микроавтобусов .....	277
Пример «Трансантьяго» в Чили — уроки амбициозной реформы .....	285
Выводы о реформах в развивающемся мире.....	298

Глава 7. Российская модель .....	300
Введение .....	300
Предыстория: был ли наш путь в XIX–XX веках уникальным? .....	301
Начало регулирования: согласование паспортов маршрутов .....	309
Усиление регулирования: открытые конкурсы и договоры .....	318
Современное регулирование: 220-ФЗ .....	335
Передовые примеры реформ .....	350
Какие тенденции ждать в будущем? .....	367
Приложение. Внедрение контрактов на регулярные перевозки в России .....	370
Глава 8. Новая модель Москвы .....	375
Введение .....	375
Предыстория реформы .....	376
Подготовка Новой модели .....	380
Конкуренционные торги .....	392
Выход на маршруты .....	401
Итоги Новой модели .....	413
Чему нас научила Новая модель .....	420
Список литературы .....	424